

1. Качан Я. Адаптивне управління в Україні в умовах війни: проблеми публічної служби. *Наукові інновації та передові технології*. 2024. № 2(30).

URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2\(30\)-136-144](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30)-136-144)

2. Миколаївська обласна державна адміністрація.

URL: <https://www.mk.gov.ua/ua/home/>

### **Sydor H. V.**

candidate of economic sciences, associate professor department of finance, accounting and taxation named after S. Yuriy, Educational and rehabilitation institute of higher education «Kamianets-Podilskyi state institute», Ukraine

### **Savkiv U. S.**

candidate of economic sciences, associate professor department of management and marketing Vasyl Stefanyk Precarpathian national university, Ukraine

### **Burdeniuk S. V.**

candidate of economic sciences, lecturer at the department of economics Kamianets-Podilskyi college of food industry, national university of food technologies , Ukraine

## **ОЦІНЮВАННЯ ДОХОДІВ БЮДЖЕТІВ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД**

## **ESTIMATING THE REVENUES OF THE BUDGETS OF THE UNITED TERRITORIAL COMMUNITIES**

Повсякчас увагу громадськості, фахівців-практиків і вчених привертають питання оцінювання доходів бюджетів об'єднаних територіальних громад.

Аналіз доходів місцевих бюджетів є складовою частиною бюджетного процесу, що охоплює визначення джерел надходжень, прогнозування доходів на майбутні періоди та оцінювання фінансових можливостей територіальних громад. Місцеві бюджети об'єднаних територіальних громад є одним із засобів акумулювання та перерозподілу доходів, спрямованих для забезпечення їхнього впливу на соціально-економічний розвиток територій.

Розглянемо динаміку доходів бюджетів об'єднаних територіальних громад станом на 2021–2023 рр. (табл. 1).

Таблиця 1. Динаміка доходів бюджетів об'єднаних територіальних громад станом на 2021–2023 рр.

| Показник                        | Роки  |       |       | Відхилення 2021/2023 |        |
|---------------------------------|-------|-------|-------|----------------------|--------|
|                                 | 2021  | 2022  | 2023  | млрд грн             | %      |
| Податкові надходження           | 346,7 | 393,5 | 434,5 | 87,8                 | 25,32  |
| Неподаткові надходження         | 27,2  | 22,1  | 36,5  | 9,3                  | 34,19  |
| Доходи від операцій з капіталом | 3,7   | 2,3   | 3,6   | 0,1                  | 2,86   |
| Цільові фонди                   | 0,6   | 0,4   | 0,4   | -0,2                 | -33,33 |
| Офіційні трансферти             | 203,2 | 136,8 | 177,6 | -25,6                | -12,60 |
| Всього                          | 581,4 | 555,1 | 652,6 | 71,2                 | 12,25  |

Джерело: [1]

Згідно з даними табл. 1, протягом 2021–2023 рр. динаміка доходів бюджетів об'єднаних територіальних громад відображає їхнє номінальне зростання. Простежується тенденція підвищення податкових надходжень, оскільки у 2021 р. вони становили 346,7 млрд грн, а в 2023 р. – 434,5 млрд грн, тобто зросли на 25,32%. На нашу думку, це зумовлено тим, що збільшення обсягу виробництва військової техніки, амуніції, зброї, медичного обладнання у період воєнного часу привело до підвищення обсягу оподаткування. Відповідно, це вплинуло на зростання рівня економіки та мінімальної заробітної плати.

Неподаткові надходження також мали тенденцію до збільшення, а саме: у 2021 р. з 27,2 млрд грн до 36,5 млрд грн у 2023 р., тобто відбулося зростання на 34,19%. Незначний обсяг підвищення демонструють цільові фонди й доходи від операцій з капіталом, а саме: у 2021 р. з 0,6 млрд грн до 0,4 млрд грн у 2023 р. та у 2021 р. з 3,7 млрд грн до 3,6 млрд грн у 2023 р. відповідно.

Обсяги міжбюджетних трансферів знизились на 12,60% (простежується спадання з 203,2 млрд грн у 2021 р. до 177,6 млрд грн у 2023 р.). Загальні доходи бюджетів об'єднаних територіальних громад загалом зросли з 581,4 млрд грн у 2021 р. до 652,6 млрд грн у 2023 р., тобто на 12,25%.

У табл. 2 наведено аналіз структури доходів місцевих бюджетів станом на 2023 р.

Таблиця 2. Аналіз структури доходів місцевих бюджетів станом на 2023 р.

| Показники                                                                                | %     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Податкові надходження                                                                    | 66,59 |
| Неподаткові надходження                                                                  | 5,6   |
| Доходи від операцій з капіталом                                                          | 0,55  |
| Офіційні трансферти від органів державного управління                                    | 27,18 |
| Цільові фонди                                                                            | 0,05  |
| Надходження від ЄС, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ | 0,03  |

Джерело: [1]

Згідно з даними табл. 2, у 2023 р. частка податкових надходжень становила 66,59%, офіційних трансфертів від органів державного управління – 27,18%, неподаткових надходжень – 5,6%, доходів від операцій з капіталом – 0,55%. До 0,05% зменшилася частка цільових фондів. Частка надходжень від Європейського Союзу дорівнювала 0,03%.

#### Список використаних джерел:

1. Ofitsiinyi sait Ministerstva finansiv Ukrainy [Official website of the Ministry of Finance of Ukraine]. Retrieved from <https://mof.gov.ua/> [in Ukrainian].

**Sydooruk D.V.**

higher education student, Mykolaiv national agrarian university, Ukraine

**Scientific supervisor:** Livandovska O. A., assistant of the department of public management and administration and international economics Mykolaiv national agrarian university, Ukraine

#### СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМИ РЕСУРСАМИ

#### MODERN APPROACHES TO THE HUMAN RESOURCES MANAGEMENT SYSTEM

Актуальною проблемою в сьогоденних непростих умовах ведення бізнесу є адаптація трудових ресурсів до складної ситуації, в якій зараз перебуває населення України. Система управління людськими ресурсами